



FONDO EMERGER

INFORME DE GESTIÓN 2023

COORDINADOR EJECUTIVO

El presente informe se hace con el fin de cumplir con una de las obligaciones estatutarias para la organización, pero también con el ánimo de compartir con la Asamblea y con otros actores estratégicos los avances que el Fondo Emerger ha tenido en este tercer año de vida.

El 2022 fue un año intenso, de crecimiento, de fortalecimiento de las capacidades operativas, de ajustes en los procesos, de afianzamiento de los criterios y de ampliación de los horizontes del Fondo Emerger.

Este reporte se estructura en tres ejes de trabajo en los que hemos puesto nuestro empeño: la estructura organizativa, las convocatorias del fondo y la gestión de alianzas y recursos.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y ADMINISTRATIVA

Para el 2022 los procesos de registros oficiales como la renovación de registro en Cámara de Comercio, el registro en el Régimen Tributario Especial de la DIAN y el reporte a la Alcaldía de Bogotá como entidad de control, transcurrieron como un trámite ordinario recurrente, sin contratiempos.

Se realizó el trámite completo del registro del Fondo Emerger ante System for Award Management (SAM) para facilitar el trámite con el convenio con la IAF.

El Consejo Deliberativo se ha reunido regularmente y ha tomado las decisiones necesarias para la operación del Fondo y el cumplimiento de su misión. El 4 de marzo realizó la reunión Preparatoria de la Asamblea ordinaria. El 26 de marzo se reunió para la definición de proyectos de la segunda convocatoria de 2021. El 2 y el 22 de junio define la convocatoria Amazonía Urbana y la definición de proyectos de la segunda convocatoria de 2022. En agosto define los proyectos de la convocatoria de redes en el segundo semestre de 2022.

La Asamblea se reunió ordinariamente en el mes de Marzo con un trámite normal y no hubo cambios en la gobernanza de la organización.

Sigue como un asunto pendiente la convocatoria de un Consejo Consultivo y la ampliación de la membresía de la organización.



Se desarrollaron dos nuevos cargos para el Fondo Emerger con la construcción de los términos de referencia. En octubre se contrató los servicios de la empresa B Matteria para adelantar el proceso de selección de las dos vacantes. El proceso nos permitió seleccionar para el cargo de jefe de programa a Laura Flórez quien comenzó labores el 9 de diciembre. También se seleccionó a Lina Reyes como jefe de Alianzas quien comienza el 14 de enero de 2023.

En la preparación del Fondo Emerger para atender su crecimiento, no solo en el número de donaciones sino en su equipo técnico, se trabajó en este periodo en dos temas administrativos claves: la redacción del Reglamento Interno de Trabajo y el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo y por supuesto las descripciones de los cargos nuevos.

El RIT Se construye para permitir la contratación de las personas que harán parte del equipo de trabajo, incluido el Coordinador, el nuevo cargo de jefe de programa y la jefe administradora. Este reglamento hace parte de los contratos individuales de trabajo celebrados o que se celebren con todos los trabajadores y está diseñado para una operación remota.

Se realizó el registro del Fondo Emerger en la Caja de Compensación Compensar y en la ARL Sura para permitir la contratación de personal y dar cumplimiento a la normativa colombiana y al bienestar del equipo que está por llegar como empleados directos del Fondo Emerger

En relación con la comunicación se mantiene el trabajo en la página web y las redes sociales publicando las convocatorias del Fondo Emerger y apoyando el trabajo de las organizaciones que comparten su trabajo y sus actividades con nosotros.

Una nueva sección se abrió con el fin de informar sobre los proyectos apoyados por el Fondo Emerger. Esta página, por ahora, tiene un listado de los proyectos apoyados y su ubicación en el país. De esta manera, iniciamos el proceso de promoción de los logros de la gente, de las organizaciones y sus procesos a partir de la interacción con Emerger. <https://emerger.org/proyectos/>

El Blog está convirtiéndose en un espacio de debate, de movilización de información y de encuentro, aunque aún falta mucho trabajo. <https://emerger.org/blog/>

En particular, avanzamos con la definición de la política de habeas data publicada en la página para garantizar los derechos de los usuarios de los medios digitales, pero también en el proceso de construcción de las bases de datos propias y la confidencialidad de la información allí consignada. <https://emerger.org/politica-de-tratamientos-de-datos/>

En este mismo camino se creó el espacio para los PQRS <https://emerger.org/pqrs/> que garantiza a los usuarios del Fondo los procedimientos para la garantía de los derechos en la comunicación y en la interacción con el Fondo.



Se hizo una reorganización de la información en la sección Documentación, presentando la información por años. Así,

CONVOCATORIAS Y FONDO DE PROYECTOS

La tercera llamada se lanzó en diciembre de 2021. Una convocatoria a proyectos con cierre en enero de 2022. La convocatoria se enfocó específicamente en proyectos dirigidos al manejo sustentable, la conservación, protección y defensa comunitaria de ecosistemas colombianos con acciones que permitan la defensa y protección de los territorios, derechos humanos y de la naturaleza: resistencia a las amenazas sobre el territorio y a impactos ambientales, defensa y conservación de formas y modos de vida y de los bienes comunes, justicia social y ambiental; la construcción de capacidades en el fortalecimiento institucional, formación, educación, capacitación práctica y formación de liderazgos; el monitoreo e influencia en políticas públicas y gobernanza inclusiva a partir de la organización propositiva en políticas públicas, participación en procesos de control social, movilización para demandas de nuevas políticas o cumplimiento de legislaciones municipales / estatales / nacionales y / o convenciones internacionales vigentes, diálogo con el poder público, seguimiento de negociaciones, monitoreo de instituciones financieras nacionales e internacionales y control social de transparencia. También incluía acciones para soluciones sustentables que enfrenten los modelos extractivistas e insostenibles en los territorios y propuestas de defensa o protección de líderes sociales que hacen resistencia a amenazas en los territorios.

Se recibieron 52 propuestas de diferentes partes del país. Los 52 proyectos solicitaban un total COP\$ 1.122.375.070 y ofrecían una contrapartida de COP\$ 453.234.000. 2 propuestas fueron descalificadas porque no cumplieron con el criterio de tipo de organización. Dos propuestas pasaron a la convocatoria de Amazonía por estar ubicadas en esa región. De las 48 propuestas restantes, 26 no pasaron la evaluación técnica y se presentaron a comité deliberativo 22 propuestas de las que solo 14 fueron calificadas para financiación. 14 propuestas fueron seleccionadas con una demanda de recursos por COP 275.154.800 con una contrapartida de COP\$ 95.631.000 que corresponde al 35% del valor solicitado.

En esta convocatoria las organizaciones son más homogéneas que en la anterior y son más difíciles de clasificar por algún tipo de organización, sin embargo, podemos identificar al menos tres categorías: las organizaciones o plataformas de oposición al fracking o la minería que desarrollan propuestas de fortalecimiento organizacional para enfrentar los conflictos territoriales, las organizaciones de jóvenes (Asociación escuela comunitaria para la vida corazón nativa, Asociación para la Niñez y la Juventud "Red Antorchas, Colectivo de juventudes del corredor oriental de la ciudad de Pasto, Colectivo Quilla Llajta y Colectivo Sembrando) con un fuerte énfasis en procesos pedagógicos y organizativos. El otro grupo diferenciable es el de las ONGs que responden a procesos de investigación o acciones en el territorio para fortalecer sus actividades de conservación comunitaria de los ecosistemas.



Alianza Colombia Libre de Fracking	Fracking: ni aquí ni allá, ni hoy ni nunca. Frenemos los Proyectos Pilotos de Investigación Integral - PPII	\$20.000.000	\$ 13.000.000	1. Fortalecer la resistencia y defensa territorial frente al avance de los Proyectos Pilotos de Investigación Integral - PPII en la región del Magdalena Medio
ALIANZA CONTRA EL FRACKING EN LA SIERRA NEVADA DE SANTA MARTA	ESCUELA DE FORMACIÓN 'EL CESAR TRANSITA'	\$20.000.000	\$5.720.000	Formar un equipo base con los conocimientos y sensibilidad necesarias para fortalecer una campaña pedagógica sobre temas relativos a las problemáticas ambientales en el Cesar, derivadas principalmente del extractivismo de gas metano.
Asociación Agro-pesquera de Las Brisas - ASOAGROPESBRIS	Restauración del caño Rompedero	\$19.981.600	\$4.000.000	Restaurar el caño Rompedero mediante acciones de reforestación, repoblamiento con alevinos e incidencia social y política para recuperar su dinámica hídrica y su conectividad entre el río Magdalena y el complejo cenagoso de Cascaloa.
ASOCIACION ESCUELA COMUNITARIA PARA LA VIDA CORAZON NATIVA	Sembrando agua y vida con Corazón Nativa	\$20.000.000	\$4.200.000	Fortalecer el proceso de defensa territorial en las veredas La Chapa y La Florida (El Carmen de Viboral) a partir de experiencias de educación popular ambiental con las niñas, niños y jóvenes



				para el reconocimiento y cuidado del agua, la montaña y todas las formas de vida.
Asociación para la Niñez y la Juventud "Red Antorchas"	Cantos de Matuya y Zarzal	\$19.600.000	\$4.300.000	Promover la valoración, preservación y divulgación de saberes ancestrales concernientes al cuidado del ecosistema de ciénaga a través del diálogo intergeneracional y la creación artística como un mecanismo para afirmar la identidad sociocultural, étnica y campesina y el empoderamiento territorial de niños, niñas y jóvenes Afrodescendientes de las comunidades de Gamero y Evitar (municipio de Mahates)
COLECTIVO DE JUVENTUDES DEL CORREDOR ORIENTAL DE LA CIUDAD DE PASTO	FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA AMBIENTAL Y EL CUIDADO DEL SENDERO DEL OSO ANDINO DEL CORREDOR ORIENTAL DE LA CIUDAD DE PASTO	\$20.000.000	\$8.200.000	Fortalecer el proceso de gobernanza ambiental y cuidado del oso andino liderado por jóvenes campesinos y campesinas pertenecientes al Colectivo de las juventudes del Corredor Oriental CO, en los corregimientos de La Laguna, San Fernando, Cabrera y Buesaquillo en el municipio de Pasto - Nariño.



<p>Colectivo Sembrando</p>	<p>Biodiversidad y Comunidad: Una estrategia integral de conservación comunitaria de Abejas Nativas y del Bosque seco Tropical, articulada con dinámicas territoriales de jóvenes, en el áreas rural y urbana de Cali.</p>	<p>\$19.954.500</p>	<p>\$5.105.000</p>	<p>Fortalecer espacios de “Encuentros Territoriales, Comunitarios e Integrales”, fundamentados en dinámicas organizativas y afirmativas de las y los jóvenes y sus comunidades, para la defensa y conservación de especies de abejas nativas presentes en la Ciudad de Cali y la zona rural.</p>
<p>COOPERATIVA MULTIACTIVA AGROPECUARIA REGIONAL SAN ROQUE OPORAPA “COOAGROSANROQUE”</p>	<p>“FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LA COMUNIDAD DEL ÁREA DE INFLUENCIA DEL PNR SERRANIA DE LAS MINAS EN EL MUNICIPIO DE OPORAPA PARA LA PROTECCIÓN, CONSERVACIÓN Y MANEJO SUSTENTABLE DEL ECOSISTEMA”.</p>	<p>\$20.000.000</p>	<p>\$4.000.000</p>	<p>FORTALECER LAS CAPACIDADES DE LA COMUNIDAD DEL ÁREA DE INFLUENCIA DEL PNR SERRANIA DE LAS MINAS PARA LA PROTECCIÓN, CONSERVACIÓN Y MANEJO SUSTENTABLE DEL ECOSISTEMA.</p>



Corporación Cavendishia	Educación ambiental y monitoreo comunitario para construir territorios sostenibles.	\$20.000.000	\$6.000.000	Implementar un programa educativo enfocado en el conocimiento sobre las aves y otras especies en las zonas del el DRMI El Chilcal y su área de influencia.
FUNDACIÓN CHIRIMOYA	Sistema agroforestal sucesional como estrategia para la recuperación de suelos y biodiversidad en un Bosque Seco de Santander.	\$19.944.700	\$7.000.000	Determinar el impacto de un sistema agroforestal sucesional en la provisión de servicios ecosistémicos asociados al control de erosión, mitigación del cambio climático, seguridad alimentaria y biodiversidad.
Fundación Neotropical (FUNDACION PARA EL MANEJO Y LA CONSERVACION DE LOS ECOSISTEMAS NEOTROPICALES)	Programa piloto de fortalecimiento de capacidades de gestión de destinos ecoturísticos y monitoreo de la biodiversidad para las comunidades de los páramos de Guerrero y Almorzadero como alternativa para la conservación del cóndor Andino y su hábitat	\$19.700.000	\$7.700.000	Fortalecer las capacidades de las comunidades de los Páramos del Almorzadero y Guerrero entorno a la gestión de destinos ecoturísticos y el monitoreo de la biodiversidad como un proceso piloto que pueda ser replicado en otras regiones del país.



Nodo Centro - Red de Agroecología de Nariño	Escuelita Popular Ambiental del Nodo Centro Red de Agroecología de Nariño.	\$20.000.000	\$12.090.000	Promover procesos de sensibilización, educación y pedagogía ambiental con jóvenes para el cuidado de los ecosistemas de los municipios que hacen parte del Nodo Centro de la Red de Agroecología de Nariño.
Mesa técnica NO A LA MEGAMINERÍA en el municipio de Riofrío, Valle del Cauca	Acciones comunitarias para la defensa de la Región del Duende ante la megaminería	\$19.990.000	\$10.300.000	Fortalecer las capacidades comunitarias para la defensa territorial de la Región del Duende ante los impactos socio ecológicos de la megaminería de oro y platino en el municipio de Riofrío en el Valle del Cauca.
Colectivo Quilla Llajta	GUARDIANES NATIVOS DEL TERRITORIO QUILLACINGA	\$18.934.000	\$4.016.000	Diseñar experiencias e interacciones, de la alteración antrópica presente en la zona alto andina y paramos en el territorio Quillasinga Catambuco, para la creación de una guía botánica y su producción gráfica.



Operamos una convocatoria cerrada que obedeció a una demanda específica de tres procesos nacionales que coincidieron en la realización de reuniones nacionales. Se consideró importante el soporte a estas iniciativas porque representan una oportunidad para el fortalecimiento de movimientos nacionales en temas como la agroecología y la salud ambiental en Colombia y la oportunidad de aportar en la formulación de propuestas en el plan de Desarrollo del nuevo gobierno. A continuación, se presente un breve resumen de las propuestas: 1) La agrobiodiversidad y su importancia para lograr la soberanía alimentaria en el actual escenario de la política rural. El evento se realiza en la Universidad Nacional de Colombia, sede Bogotá. Los días miércoles 21 y jueves 22 de septiembre de 2022. 2) **Fomentando la participación de organización sociales de ‘La Mojana’ para la incidencia en el Plan Nacional de Desarrollo 2023-2026.** El seminario Taller: Colombo – Argentino *Salud Pública, Justicia Ambiental y Transición de Sistemas Productivos (Agropecuario, Minero, Forestal, Pesquero) en el Complejo Cenagoso de La Mojana* se realiza en Magangué- Bolívar, Sede de la Universidad de Cartagena, del 21 al 23 de octubre,3) III Encuentro de la Red de Agroecología de Nariño. El encuentro se realiza en San Juan de Pasto, Colombia, en la Plazoleta la Catedral y Universidad de Nariño, los días 28 y 29 de octubre de 2022.

En relación con el proyecto CLUA Perú-Colombia-Brasil, en el país se abrió la convocatoria entre 01 de octubre y el 03 de diciembre de 2022, con difusión a través de redes sociales (Facebook, Instagram, y LinkedIn), relacionamiento directo con actores clave y tres videollamadas para aclaración de dudas. Se realizaron tres reuniones virtuales con organizaciones locales para explicar la convocatoria a través de la plataforma Skype en la que participaron representantes de 12 organizaciones. Al cierre del período de recepción de propuestas, se recibieron 23 documentos de proyecto que responden a los objetivos de la convocatoria.

Posteriormente, se llevó a cabo un ejercicio de evaluación en el que se determinó que 3 propuestas serían descartadas, dado que no cumplían con los requerimientos mínimos para la calificación a la convocatoria, y que 6 de ellas serían pre-seleccionadas para su presentación ante el Comité Deliberativo. El equipo operativo del Fondo Emerger define que las 14 propuestas restantes tienen potencial para su financiación, pero que requieren de acompañamiento en el ajuste de la formulación de los proyectos.

De esta manera, partir del 26 de diciembre se abrieron espacios de reunión con cada una de las organizaciones que se clasificaron para reformulación, y se les concedió un periodo de tiempo para incorporar las sugerencias a sus documentos. Una vez finalizado el proceso, se presenta al Comité Deliberativo del Fondo 20 propuestas, caracterizadas de la siguiente manera:

- 65% de las propuestas están orientadas hacia la línea temática de Fortalecimiento Institucional, mientras que el 35% restante se enmarcan dentro de la línea de Fortalecimiento a Acciones de Gobernanza Territorial.
- El 45% de las organizaciones proponentes pertenecen al departamento del Putumayo, el 50% al departamento del Caquetá, y el 5% restante al Guaviare. Son zonas ubicadas en la



parte alta de la cuenca amazónica colombiana, y es donde se encuentra la mayor densidad poblacional de la zona.

- El 20% de las propuestas presentadas al Comité pertenecen a comunidades indígenas de las etnias Nasa, Kamëntsá Biyá y Kamëntsá Inga. Adicionalmente, el 35% de las organizaciones proponentes orientan sus proyectos hacia mujeres y el fortalecimiento de la equidad de género. Llama la atención favorablemente que el 25% de las propuestas fueron presentadas por organizaciones o colectivos de jóvenes, o tienen el enfoque de fortalecer relevos generacionales en los territorios. Se encuentra dentro de las organizaciones proponentes colectivos afrodescendientes, de agricultores y campesinos, y de activistas comprometidos con el trabajo en la Amazonía.
- El 25% de las propuestas están enfocadas hacia la defensa y protección del territorio, el 10% en la educación y formación de liderazgos, el 20% en soberanía alimentaria, 20% en incidencia en política pública y gobernanza inclusiva, y el 25% restante propone soluciones en el área de economías alternativas y solidarias.

El Fondo Emerger ha transferido en estos dos años la suma de \$802.605.800 con una contrapartida de las organizaciones por \$443.715.196. De este total, ha transferido la suma de \$231.051.600 provenientes de recursos IAF, con una contrapartida de \$159.927.196. Estos recursos adicionales provienen de los convenios con OSF (A través de Ambiente y Sociedad) en el programa de Derechos Humanos y del nuevo convenio con OSF Justicia Climática. También se incluye parte de una donación por US10000 de la Fundación Panta Rhea.

Los recursos del proyecto CLUA conjunto con los fondos Perú y Casa transfirió los recursos a esos dos fondos, pero aún no ha hecho los desembolsos a los proyectos en el país en tanto para finales del 2022 aun no estaba cerrada la convocatoria.

GESTION DE ALIANZAS Y RECURSOS

FILANTROPÍA COMUNITARIA

Del 26 al 30 de septiembre participamos el Encuentro de Filantropía y Desarrollo Comunitario, organizado por la Fundación Comunitaria Baixada, en el municipio de Sao Luis, Maranhao, Brasil y en particular en un recorrido por la baixada maranaense. La asistencia a este evento se dio en el marco de la RedColaborar, comunidad de organizaciones que tiene dentro de sus actividades el intercambio de sus experiencias en espacios virtuales y, como en este caso, presenciales. Fue muy interesante conocer la experiencia del programa <https://solidarias.com.br> que se construye como una plataforma de recaudación de donaciones. Es interesante ver que se aleja de otras formas de crowdfunding de inversión con retornos a través de repagos o propiedad a través de acciones. Los donativos además están asociados a proyectos específicos, lo cual puede generar confianza en los donantes de donde se invierte sus recursos, pero también supone un esfuerzo importante para la



selección de las propuestas beneficiadas en la recaudación porque son limitadas. Fue especialmente interesante conocer el proceso y las formas de intervención de una Fundación Comunitaria como Baixada. La inversión que hacen en el fondo de crédito rotativo para emprendimiento y el trabajo educativo en sus centros de acción en los municipios y el relacionamiento con algunos actores claves en el territorio. Es especialmente llamativo la inversión que hacen la reserva natural privada de cerca de 600 hectáreas. La Fundación Baixada tiene una estrategia de intervención mixta como fundación comunitaria que capta y transfiere recursos locales y como organización social que interviene en la comunidad a través de la educación, principalmente, como estrategia de ascenso social. Interesante el intercambio con otras personas del grupo de países invitados y con algunas locales, con la dificultad del idioma. Creo que la mayor ganancia personal está en este colectivo de contactos y afectos que se construyeron.

Alianza fondos del sur y Foro Social Panamazónico en Belem

En julio de 2022, tuvimos un encuentro presencial en Brasil, en la ciudad de Belém, estado del Pará. En la ocasión se realizaron intercambios respecto a los objetivos del *grant CLUA*, preparaciones diversas para la convocatoria de proyectos, espacio para desarrollo y fortalecimiento de capacidades respecto al cambio climático y la participación en el X Foro Social Panamazónico (FOSPA).

El día 27/07/2022 fue dedicado a la conversación entre los fondos de la Alianza Socioambiental Fondos del Sur, con la presencia de Perú, Ecuador, Colombia, Brasil y Bolivia. Tratamos de las bases filosóficas de los fondos socioambientales y el campo de la filantropía, gestión de acciones estratégicas, comunicaciones, gestión financiera y presentamos nuestras estructuras y proyectos en marcha.



Reunión de Belém, Julio de 2022. Archivo Fondo Casa.



En el 28/07 los fondos, el equipo de Fondo Casa y invitados acompañaron presentaciones respecto al sistema ONU y las conferencias de clima, brindada por Rubens Harry Born, fundador y consejero del Fondo Casa, con el objetivo de proporcionar una visión general del régimen multilateral, la política y los planes nacionales sobre el cambio climático, para facilitar la comprensión de los desafíos y cuestiones potencialmente sensibles para los grupos y comunidades que reciben apoyo. En la secuencia, escuchamos la presentación de Shiguelo Watanabe Jr., del Instituto ClimalInfo e especialista en evaluación de cuestiones relacionadas con los gases de efecto invernadero, sobre REDD y los mercados de carbono (regulados y voluntarios): nociones, pros y contras, ventajas e inconvenientes, salvaguardias.

En el 29/07 se realizó un intercambio específico entre los fondos Perú, Colombia y Brasil, donde avanzamos con lineamientos respecto a los puntos principales de la planificación conjunta de proyectos y detalles de la convocatoria conjunta, tales como, enfoque temático y territorial, criterios de selección y calendario de la convocatoria.

El X Foro Social Pan amazónico (FOSPA) fue realizado entre el 28 y 31 de julio. Aprovechamos para atender a distintas actividades paralelas y hacernos presente en diversas discusiones pertinentes a los temas y objetivos del *grant*.

[Global Philanthropy Forum 2022.](#)

Emerger también fue invitado a participar de un panel del Global Philanthropy Forum, en San Francisco, California, en noviembre, por invitación de Laura Garcia, directora ejecutiva del Global Greengrants Fund. GPF propone la conferencia de este año en medio de un período de inmensa crisis y transformación global: el ascenso de gobiernos autoritarios y el declive de las instituciones democráticas, el impacto duradero de la pandemia de COVID-19, un ajuste de cuentas de justicia racial internacional en curso y las crecientes amenazas de desastre climático. El tema de este año, "Poder cambiante, acción colectiva", implora a los asistentes que reevalúen su propia posición, confronten los prejuicios y encuentren poder, y acción, a través de la solidaridad, la redistribución y el compromiso crítico con las comunidades locales que afectan el cambio directo en un rango de problemas en todo el mundo. Para este mundo de la filantropía tradicional, el fortalecimiento de la democracia no se limita a reformar los sistemas electorales; requiere la construcción de relaciones de base entre los civiles y los actores de la sociedad civil y la escucha activa de las amenazas a la democracia en el terreno.

Particularmente, participamos como Fondo Emerger, miembro de la Alianza Fondos del Sur en el panel sobre la justicia climática coordinado por Laura García con la participación de Joshua Amponsem, Líder Climático de la Oficina del Enviado del Secretario General de las Naciones Unidas para la Juventud, y Nathan Méténier, Fundador de la Organización Juvenil África Verde,



compartimos con el auditorio la poca atención que se presta a la financiación de los jóvenes (menos del uno por ciento de la financiación filantrópica se destina al activismo climático liderado por jóvenes) a pesar de que los jóvenes están en la primera línea del movimiento. Defendimos un modelo de filantropía participativa, en el que las personas más cercanas al problema tienen voz y dirección,

en el uso de fondos filantrópicos. En sus palabras, "una financiación que permita al movimiento decidir a dónde va el dinero".

La Conferencia del Global Human Rights Funders Network (HRFN),

A partir de 2022 somos miembros activos del HRFN. Es una plataforma con cerca de 30 años de trabajo en la financiación de los derechos humanos en el mundo. Su visión es una apuesta por un futuro pacífico en el que se protejan y respeten los derechos, se cuide el planeta y todas las personas puedan vivir y amar con dignidad. Se conforma como una comunidad de recursos éticos que innova y cambia el poder y el dinero en apoyo de los derechos humanos.

EL HRFN es una red de financiadores del Sur, Este y Norte Global dedicados a financiar acciones de derechos humanos en todo el mundo. Utiliza la investigación, la construcción de comunidades, la promoción y las comunicaciones para promover la filantropía abierta, en la que la financiación está centrada en la justicia, abierta en conocimiento y poder e informada por movimientos. La red es un lugar para la responsabilidad mutua, el aprendizaje y el desaprendizaje. Se promueven nuevas formas de toma de decisiones en la filantropía y construyen colaboraciones basadas en la confianza. Es una red de conocimiento abierto donde la información, los datos y el conocimiento abiertos son esenciales para la innovación, la participación y el impacto.

Desde la fundación en 1994, HRFN ha sido un lugar para que los donantes asuman riesgos, debatan e impulsen el campo de la filantropía.

Del 29 de noviembre al 2 de diciembre participamos del Funding Futures Festival, la conferencia global del HRFN, realizada en Oaxaca, México. Fue una conferencia enfocada en las mujeres. Las sesiones principales se centraron en visualizar un futuro en el que la filantropía abierta pueda manifestarse con la participación de Prospera – Red Internacional de Fondos de Mujeres.



Los temas de los distintos paneles fueron la justicia climática; la justicia racial y étnica, los derechos indígenas; y crisis, conflicto y el futuro de la filantropía.

Permanentemente hubo un espacio de galería en vivo curado para compartir ideas, recursos, informes y elementos visuales.



Las sesiones de grupos pequeños estuvieron centradas en cuestiones estratégicas, algunas de ellas fueron: ¿Qué es lo que más temo que nos estamos perdiendo en nuestra concesión de subvenciones?, ¿Cómo podemos sobrevivir si nuestro planeta se está quemando? ¿Podemos mover la justicia climática de un programa al centro de todo lo que hacemos?, ¿Cuánto reorientamos nuestra financiación cuando nuestros socios huyen del conflicto?, ¿Cómo puedo unir la justicia racial con mis fideicomisarios/liderazgo?, ¿Qué pasaría si nos atreviéramos a rehacer por completo nuestro modelo de concesión de subvenciones? ¿Qué soñaríamos?, ¿Puede la filantropía ser verdaderamente abierta y orientada a la justicia? Entre otros muchos temas.

PROYECTOS Y GESTIÓN DE RECURSOS

CLUA Colombia

El proyecto a CLUA Colombia, en alianza con el Fondo Casa y el Fondo Perú, inició en 2022, para trabajar en la región amazónica compartida por los tres países. Fondo Emerger, Fondo Perú y Fondo Casa ya tenían alianzas estratégicas, pero nunca habían trabajado juntos directamente en la ejecución de proyectos, junto con los equipos técnicos del área programática y el equipo financiero. Ha sido una experiencia muy rica de mucho aprendizaje entre los 3 Fondos, Durante este período, las lecciones aprendidas pueden resumirse en: Alineación de los cortes territoriales que tenían más sentido para la Convocatoria de Proyectos; alineación de los Formularios de Proyecto a utilizar para que los 3 Fondos tengan la misma información; alineación de criterios de selección; aceptar que nuestros países tienen vulnerabilidad económica y con eso la variación cambiaria que interfiere en la gestión de proyectos conjunto; ha sido valioso discutir los escenarios de cada



país, especialmente en la frontera y los principales impulsores de la deforestación y cómo fortalecer a las comunidades para enfrentarla.

Fundación Interamericana

El 2022 fue un año interesante en la relación con la Fundación Interamericana. Para mediados del año se firmó finalmente la novación del convenio para pasar la responsabilidad de Ambiente y Sociedad al Fondo Emerger. Durante el proceso de trámite administrativo coincidió con la apertura de la convocatoria de Filantropía comunitaria de esa entidad. Como Fondo Emerger presentamos una propuesta denominada “De la caridad a la filantropía comunitaria en Colombia. El Fondo Emerger como una propuesta innovadora para el desarrollo sustentable” en donde proponíamos desarrollar una estrategia y la capacidad necesarias para la recaudación de fondos y apoyos locales, para la sustentabilidad y la capacidad de impacto proponiendo un proceso de investigación aplicada y el desarrollo de un piloto de acciones, con la participación de organizaciones subdonatarias que conforman una red amplia de organizaciones que trabajan por el bien común y la transformación del país. Esta propuesta fue seleccionada y eso produjo una nueva novación con ajustes en la propuesta y se adicionan US\$350.000 para tres años más de ejecución que ya comenzó actividades.

INFORME FINANCIERO

El informe financiero se presenta en cuatro cuadros diferentes para explicar la gestión financiera del 2022. El primer cuadro No 1 presenta el resumen de la gestión del Fondo Emerger reportada en su sistema contable propio y esta soportada, de manera detallada en el anexo 1 que acompaña este informe. El cuadro No 2 separa los gastos propios del Fondo Emerger y los gastos del proyecto CLUA compartido con Perú y Brasil, que son significativos en tamaño, para poder explicar separadamente los gastos propiamente dichos del Fondo Emerger en 2022. El cuadro No 3 presenta la ejecución del Fondo Emerger a través de la administración de Ambiente y Sociedad que aun maneja los convenios con Fundación Mott, OSF y IAF en el primer semestre el año.

Cabe anotar que el 2022 es un año de transición para el Fondo Emerger, pasamos de ejecutar el 100% de nuestro presupuesto a través de la administración delegada a la administración compartida. Es un crecimiento lento, pero seguro.

El Cuadro No 1 presenta la distribución de los gastos de manera resumida en los distintos rubros que se manejan actualmente para la operación del Fondo. Este resumen incluye la gestión de los proyectos IAF, CLUA y OSF propios del Fondo Emerger y que comenzamos a operar en 2022 y coincide con el valor reportado en los estados financieros de la entidad.

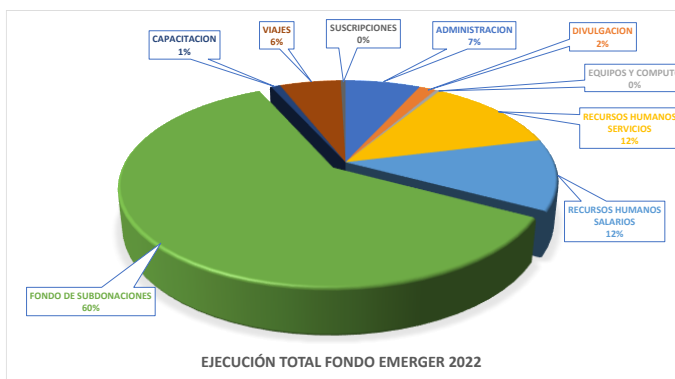
El cuadro No 2 discrimina la ejecución de Emerger y los recursos transferidos a los Fondos Perú y Casa. Se presenta así para mostrar la realidad del gasto. Este cuadro muestra que la operación



propia del Fondo alcanza los 311,9 millones de pesos, el 59,4% en apoyos a proyectos conservando de esta manera el criterio de mantener en el 60% el gasto en apoyos. Se presenta un gasto alto en servicios contratados que corresponde al anticipo en la contratación del diseño y puesta en marcha de la base de datos de proyectos del Fondo Emerger, contratada con el mismo diseñador de la base de datos del Fondo Casa en Brasil y con el apoyo de esta organización para los trámites administrativos y el soporte técnico.

CUADRO No 1 GASTOS TOTALES EN LA CONTABILIDAD FONDO EMERGER		
RUBROS		
ADMINISTRACION	\$ 22.226.911,03	1,7%
DIVULGACION	\$-	0,0%
EQUIPO	\$-	0,0%
RECURSOS HUMANOS SERVICIOS	\$ 85.942.180,00	6,7%
RECURSOS HUMANOS SALARIOS	\$357.558.767,00	27,8%
FONDO DE SUBDONACIONES	\$724.804.800,00	56,4%
CAPACITACION	\$4.000.000,00	0,3%
VIAJES	\$ 87.572.753,06	6,8%
SUSCRIPCIONES	\$2.885.766,00	0,2%
TOTAL	\$ 1.284.991.177,09	100,0%

El Cuadro No 3 reporta el gasto en los proyectos del Fondo Emerger a través de la gestión de la Asociación Ambiente y Sociedad, el cual presenta una ejecución total de \$354.024.413,57 en tres proyectos. En este caso los gastos mayores corresponden a los apoyos a proyectos con el 61,3% y el gasto en salarios correspondiente al pago del salario del Coordinador.



La gestión total del Fondo Emerger se presenta en el cuadro 4 que muestra una ejecución de \$ 665.971.739 de los cuales el 60,4% corresponde a subdonaciones o apoyos a proyectos, 12,45 y 11,57 a contrataciones y salarios respectivamente y solamente un 6% en viajes y el 6,8% en gastos de administración.



Cuadro No 2: Ejecutado Fondo Emerger SIN CLUA PERU & BRASIL

GASTOS TOTALES	Ejecución TOTAL Emerger	CLUA PERU	CLUA BRASIL	Ejecución FONDO EMERGER	%
ADMINISTRACION	\$ 22.226.911,03	\$ 7.190.000,00	\$ -	\$ 15.036.911,03	4,8%
DIVULGACION	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%
EQUIPO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%
RECURSOS HUMANOS					
SERVICIOS	\$ 85.942.180,00	\$ 19.616.000,00	\$ -	\$ 66.326.180,00	21,3%
RECURSOS HUMANOS SALARIOS	\$ 357.558.767,00	\$ 176.544.000,00	\$ 176.562.000,00	\$ 4.452.767,00	1,4%
FONDO DE SUBDONACIONES	\$ 724.804.800,00	\$ 539.440.000,00	\$ -	\$ 185.364.800,00	59,4%
CAPACITACION	\$ 4.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ 4.000.000,00	1,3%
VIAJES	\$ 87.572.753,06	\$ 53.691.851,58	\$ -	\$ 33.880.901,48	10,9%
SUSCRIPCIONES	\$ 2.885.766,00	\$ -	\$ -	\$ 2.885.766,00	0,9%
TOTAL	\$ 1.284.991.177,09	\$ 796.481.851,58	\$ 176.562.000,00	\$ 311.947.325,51	100,0%



Cuadro No 3: Ejecutado por Ambiente y Sociedad 2022

GASTOS TOTALES	FPOS emerger 2022	Mott2022	IAF Ene Sept - 2022	TOTAL	
ADMINISTRACION	\$ 10.862.947,00	\$2.402.099,00	\$16.982.626,00	\$ 30.247.672,00	8,5%
DIVULGACION	\$7.812.992,00	\$2.384.350,00	\$ -	\$ 10.197.342,00	2,9%
EQUIPO	\$-	\$2.599.000,00	\$ -	\$2.599.000,00	0,7%
RECURSOS HUMANOS					
SERVICIOS	\$ 15.800.000,00	\$-	\$ 800.000,00	\$ 16.600.000,00	4,7%
RECURSOS HUMANOS SALARIOS	\$ 51.365.284,00	\$ 21.243.736,00	\$ -	\$ 72.609.020,00	20,5%
FONDO DE SUBDONACIONES	\$217.128.499,57	\$-	\$ -	\$217.128.499,57	61,3%
CAPACITACION	\$1.626.910,00	\$-	\$ -	\$1.626.910,00	0,5%
VIAJES	\$3.015.970,00	\$-	\$ -	\$3.015.970,00	0,9%
SUSCRIPCIONES	\$-	\$-	\$ -	\$-	0,0%
TOTAL	\$307.612.602,57	\$ 28.629.185,00	\$17.782.626,00	\$354.024.413,57	100,0%



Cuadro 4: EJECUCIÓN TOTAL FONDO EMERGER 2022		
GASTOS TOTALES	VALOR	%
ADMINISTRACION	\$ 45.284.583	6,80%
DIVULGACION	\$ 10.197.342	1,53%
EQUIPO	\$ 2.599.000	0,39%
RECURSOS HUMANOS SERVICIOS	\$ 82.926.180	12,45%
RECURSOS HUMANOS SALARIOS	\$ 77.061.787	11,57%
FONDO DE SUBDONACIONES	\$ 402.493.299	60,44%
CAPACITACION	\$ 5.626.910	0,84%
VIAJES	\$ 36.896.871	5,54%
SUSCRIPCIONES	\$ 2.885.766	0,43%
TOTAL	\$ 665.971.739	100,00%