



## FONDO EMERGER

### INFORME DE GESTIÓN 2023

#### COORDINADOR EJECUTIVO

El presente informe se hace con el fin cumplir con una de las obligaciones estatutarias para la organización, pero también con el ánimo de compartir con la Asamblea y con otros actores estratégicos los avances que el Fondo Emerger ha tenido en este tercer año de vida.

- El 2023 fue un año intenso, de crecimiento, de fortalecimiento de las capacidades operativas, de ajustas en los procesos, de afianzamiento de los criterios y de ampliación de los horizontes del Fondo Emerger.
- Este reporte se estructura en tres ejes de trabajo en los que hemos puesto nuestro empeño: la estructura organizativa, las convocatorias del fondo y la gestión de alianzas y recursos.
- El comité se consolida como una estructura de gobernanza sólida que define las políticas de la organización y su estructura
- El Fondo Emerger sigue creciendo en su capacidad operativa y en su presencia institucional a nivel nacional e internacional
- Se están generando los materiales audiovisuales necesarios para avanzar en este resultado. La página web ha venido cumpliendo con sus objetivos de comunicar la información oficial del Fondo Emerger.
- El Fondo Emerger creció este año y duplicó el número de apoyos que había conseguido en sus dos primeros años y logra acuerdos con nuevos cooperantes para garantizar este nivel por dos años más
- El Fondo Emerger apoyó entre 2020 y 2022 43 iniciativas en todo el país. Con la llegada de los nuevos apoyos de CLUA y OSF en 2023 apoyó 60 nuevas iniciativas. Esto muestra un crecimiento del 100% en el proceso de apoyo en el fondo.
- La base de datos se sigue actualizando, y para el fin del periodo están incluidas las convocatorias de 2020 y 2021.
- La Alianza Fondos del Sur es una realidad. Se realizó la primera asamblea y se eligió un comité impulsor, se nombró una coordinadora y ya comenzamos a trabajar de manera conjunta, preparando dos espacios internacionales: la COP 28 y Shift the power.
- La operación del proyecto CLUA Perú Casa Emerger se desarrolla satisfactoriamente y se habla de una novación para un periodo más. Igual sucede con el aporte OSF Ciudades Amazónicas que se propone por una periodo más.

#### ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y ADMINISTRATIVA

##### La Asamblea general



La Asamblea general sesionó en dos ocasiones este año, de manera ordinaria en marzo para revisar y aprobar los informes financieros y operativos del fondo y para, en especial, la aceptación de Natalia Orduz como nueva asociada y definió la instancia del comité consultivo como una instancia operativa en la calificación de los proyectos y no como una instancia de la gobernanza.

De manera extraordinaria se reunió en diciembre para aceptar la renuncia de Tatiana Roa quien asume el viceministerio de Ambiente.

### **El comité de impulso**

El comité de Impulso se reunió en 6 ocasiones, participaron activamente en el encuentro de Fondos de la Alianza de Fondos del Sur, en la definición de las convocatorias y la estructuración del comité consultivo que evalúa proyectos. El Comité realizó la evaluación y selección de tres convocatorias en este periodo: la convocatoria de remanentes para el programa de Amazonía Urbana financiada por OSF, la convocatoria de Amazonía resiliente financiada por CLUA (proyecto Brasil-Perú-Colombia) y para los proyectos de la convocatoria El Buen Vivir. En total se aprobaron 60 iniciativas en las tres convocatorias y el fondo de acciones urgentes.

### **Registros oficiales**

Se mantiene el registro ante el régimen tributario especial. En este periodo, hemos avanzado en el desarrollo del sistema de salud en el trabajo implementando algunas medidas obligatorias. Se cuenta con el SST-PG1 Inducción -Reinducción - Capacitaciones - Prevención y Promoción SG-SST 2023, de los cuales se programaron 4 temas de capacitación en donde se ejecutaron 2 y hay un Plan Anual de Trabajo 2023, la Matriz IPERVAR EMERGER, la cual fue actualizada en el mes de Septiembre 2023, en esta se hace identificación de los Peligros/Riesgos a los que están expuestos a los trabajadores.

### **Planeación estratégica**

Se realizó el documento de sistematización que muestra los primeros valores agregados del proceso del Fondo Emerger y su valioso aporte al fortalecimiento de las organizaciones. Se realizó el encuentro nacional de organizaciones aliadas durante los días 15 al 17 de abril denominado Trazando Caminos desde los Aprendizajes: Primer Encuentro Nacional del Fondo Emerger. Participaron 85 personas incluidas las invitadas al encuentro de la Alianza de Fondos del Sur. La memoria da cuenta de la cantidad de trabajo invertido por el equipo y el Comité Deliberativo del Fondo Emerger y la participación de las organizaciones y aliados.

Se realizó un diagnóstico de las herramientas de comunicación del Fondo y se desarrolló un plan de comunicaciones para el Fondo. Adjunto los dos documentos. Este trabajo nos permite tener claridad sobre las estrategias y los medios de comunicación que se están implementando en el Fondo. El plan es una propuesta robusta de mediano plazo que busca incorporar los elementos estratégicos de la comunicación en la planificación estratégica del Fondo.

Esta planificación, que se demoró en estar lista más de lo esperado, comienza a generar productos y estrategias de trabajo. En primer lugar, se realizaron videos y cápsulas sonoras, con los y las participantes



del encuentro de abril para generar los insumos necesarios para la campaña. Esta es una muestra de esos productos: [https://www.instagram.com/reel/Cygghm\\_lqQV/](https://www.instagram.com/reel/Cygghm_lqQV/)

Sin embargo, aun el Fondo no tiene una planeación estratégica de largo plazo definida que le determine el camino en el mediano plazo.

### **Imagen del Fondo Emerger**

Aprovechando la presencia de tantas personas de distintas regiones del país y de otros países del mundo en los encuentros del Fondo y de la Alianza, se realizaron una serie de documentos audiovisuales con testimonios de los y las líderes de las organizaciones. Estos materiales han circulado por las redes sociales del Fondo y hacen parte de la campaña de recaudación de fondos que se describe más adelante.

### **APOYO A PROYECTOS**

La asamblea creó formalmente el comité asesor que evalúa los proyectos en la etapa de selección, esta nueva instancia, que se había probado en dos convocatorias anteriores, fortalece el trabajo del equipo, le da legitimidad al fondo a nivel nacional y trae experticias técnicas y geográficas muy estratégicas. La conformación del comité consultivo se realizó mediante la conformación de una lista cerrada a partir de los aportes del Comité Deliberativo y del equipo técnico. En la lista se incluyeron más de 30 personas, profesionales de distintas experticias y regiones del país. Este equipo realiza las evaluaciones de las convocatorias El buen Vivir y Manejo conservación de ecosistemas tropicales. El equipo hace una evaluación del trabajo de los evaluadores y hace una segunda selección de los mejores 25 evaluadores. El comité se reunió en dos ocasiones, la primera para tener el contexto de la evaluación, revisar la rúbrica en conjunto y compartir experiencias y profesionales en la evaluación de proyectos. La segunda ocasión se reunió para revisar los resultados de la primera evaluación de proyectos y compartir aprendizajes.

Durante 2023 se están mejorando los formatos y se están probando nuevas instancias que deberán ser incorporadas en una nueva versión del manual de procedimientos del Fondo. Este instrumento tiene que ser aprobado por el comité deliberativo en una de sus reuniones en 2024.

Se creó una rúbrica para la calificación de los proyectos en la etapa de selección. Esta rúbrica permite disminuir el sesgo del evaluador en la asignación de puntajes en la calificación de cada criterio. Esta rúbrica se sometió a una evaluación operativa con la convocatoria del Buen Vivir con buenos resultados iniciales.

Se está revisando el formato para el informe narrativo incluyendo nuevos indicadores para el seguimiento y la sistematización de los proyectos. Pero este trabajo no está terminado aún. También está en revisión el formato de evaluación de informes narrativo y financiero, por parte del equipo técnico, para poder tener una herramienta más ágil. Se incluyeron en el formulario preguntas más específicas en temas de género y edad, para los equipos de trabajo las organizaciones aliadas.

**Durante 2023** se realizaron visitas de seguimiento a proyectos en tres regiones del país, que tienen un número de proyectos grande para hacer más eficaz la visita. Se realizó un encuentro con organizaciones del Putumayo en la ciudad de Mocoa en la que participaron 11 organizaciones aliadas. En el mes de mayo



se realizó una visita a 4 organizaciones, dos de Mocoa y seis en la Valle del Sibundoi. En el mes de agosto se realizó en Florencia un encuentro con 9 organizaciones del departamento y se visitaron 8 proyectos en sus sitios de ejecución. Estas visitas se hacen como una actividad de seguimiento de medio término y poder revisar el avance de los proyectos. El encuentro nacional también fue una instancia de seguimiento de los proyectos en tanto el equipo técnico y el comité pudo escuchar a las organizaciones sobre sus avances.

### **Durante el 2023 se atendieron las siguientes convocatorias:**

Se avanzó en el proceso de acompañamiento en la formulación para algunas de las organizaciones que se presentaron en las dos convocatorias de Amazonía que estaban abiertas desde 2022, Amazonía resiliente y Amazonía urbana. Este proceso de selección tomó todo el primer trimestre del año.

También se abrieron dos nuevas convocatorias para completar 9 en los tres años de gestión. Se lanzó, calificó y se seleccionaron los proyectos de la convocatoria 2023-1 tejiendo iniciativas para el Buen Vivir, en la que recibimos 188 propuestas y se apoyaron 18. Desafortunadamente, para el fin del periodo no se habían terminado los procesos administrativos con las organizaciones. Esto debido a que el comité sugirió modificaciones en algunos proyectos y ese proceso tomó más tiempo del previsto y porque la instrucción en el proceso es producir los convenios directamente de la base de datos lo que tomó más tiempo del previsto.

Se abrió la convocatoria 2023-2 Manejo, conservación y defensa comunitaria de selvas tropicales en Colombia que cerró el 27 de septiembre con 108 propuestas de todo el país. Para finales del año no se había terminado el proceso de selección de 34 propuestas.

Se apoyaron dos propuestas del fondo de acciones urgentes, una para la asamblea de la alianza Colombia libre de Fracking y otro para el apoyo de la asamblea del MAELA.

### **Modelo de construcción de capacidades y de acompañamiento a las iniciativas locales.**

El modelo se está construyendo con base en las actividades que se desarrollan durante 2023. Por ahora damos cuenta de las diversas actividades que hacen parte de este componente del apoyo del fondo a las organizaciones aliadas.

En cada convocatoria se realizan al menos 6 jornadas de aclaración de dudas. Se realizaron Talleres virtuales de 3 horas cada uno con participación de, en algunos casos hasta 60 personas. Se realizó una maratón virtual de formulación de proyectos, un taller presencial en El Banco Magdalena con organizaciones del norte y occidente del país y un taller de formulación de proyectos con comunidades indígenas en San José del Guaviare.

Los dos encuentros de proyectos son una manera de intercambio de experiencias y fortalecimiento de las organizaciones entre pares.

Se realizó una reunión general de acompañamiento a los procesos de cierre e informes de proyectos y tres asesorías individuales con proyectos que requieren apoyos concretos.



El encuentro nacional es una actividad multiobjetivo, se estructuró como un momento de sistematización y aprendizajes, como un momento de diálogo con las organizaciones aliadas y como un momento de seguimiento a los proyectos y sus organizaciones.

Del 2 al 5 de noviembre realizamos el taller de conflictos ambientales en la ciudad de Chía, con la participación de 29 personas de igual número de organizaciones, el taller trabajó sobre conceptos de la negociación y la comunicación de las organizaciones con otros actores. Los y las activistas tienen un alto nivel de compromiso pero pocas herramientas para fortalecer sus posiciones a partir de la comunicación y los mensajes que se emiten. El taller crea un grupo de trabajo en el tema de conflictos ambientales y se convierte en una consulta para la creación del fondo de defensores ambientales al interior del Fondo Emerger. Este es el grupo base de trabajo.

Shift the power fue un encuentro internacional que aprovechamos para posicionar al Fondo Emerger y para fortalecer liderazgos en todo el país a partir de las becas a 40 personas de casi 37 organizaciones. El evento reunió 750 personas de 65 países. El tema central fue la filantropía comunitaria y la urgente necesidad de transformar la forma en la que se mueve el dinero de la filantropía y la cooperación.

### **Movilización de recursos**

Durante 2023 se logra la novación del convenio con CLUA (Brasil-Perú-Colombia) para un año adicional, lo cual permite apoyar 20 nuevos proyectos de organizaciones.

Se firma la nueva donación de la Fundación Panta Rhea para dos años por 100 mil dólares. Igualmente, logramos el ingreso del Fondo Emerger en el programa GAGGA que coordina Both Ends para un apoyo inicial de 35 mil dólares.

El Fondo ahora es parte del proyecto UN CAMINO VERDE EQUITATIVO PARA AMÉRICA LATINA desarrollado y ejecutado por un grupo de organizaciones locales, en colaboración con redes internacionales, enfocándose principalmente en Colombia, Chile y Brasil. La coordinación del proyecto estará a cargo de GSCC (Latin America Desk), Movilizadorio (lead), Transforma, Artyc y ClimaInfo. El enfoque del proyecto será principalmente la promoción de agendas de desarrollo verde inclusivas, dando prioridad a elementos clave como energía limpia, almacenamiento y distribución de energía, extracción de minerales críticos y otros. La reducción de las desigualdades y los impactos ambientales y el apoyo a la inclusión social y las transiciones equitativas son los pilares del proyecto. El Fondo apoyará 6 propuestas de hasta 50 millones de pesos para fortalecer organizaciones locales.

El Fondo Emerger fue el anfitrión de la Asamblea de la Alianza Fondos del Sur con la presencia de 23 personas de 9 países en la que se establece la planeación estratégica de la Alianza y se nombra el primer comité impulsor. Participamos en la reunión de las organizaciones aliadas en CLUA realizada en San José del Guaviare del 20 al 24 de Junio de 2023 con la presencia del equipo operativo de esta plataforma y representantes de las fundaciones que la conforman, también participó el gobierno colombiano y un grupo de representantes de organizaciones indígenas.

Con recursos de Fundación Porticus (EUR \$ 25.000) y de Global Fund Community Foundation (US\$15.000) logramos crear el fondo de becas para 40 líderes de organizaciones sociales para que participaran de las



Revisión de propuestas para FONTUR para buscar recursos locales para el fortalecimiento de las organizaciones que trabajan el turismo comunitario.

### **Programa de Voluntariado y campaña de donaciones**

Se estableció contacto con 5 universidades CESA, Uniminuto, U Rosario Santo Tomas y EAN para desarrollar un programa especial para estudiantes en esas universidades.

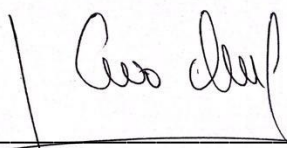
Elevamos una consulta ante el departamento administrativo de organizaciones solidarias para poder constituir el programa y certificar las horas y hacer el ingreso al sistema nacional del voluntariado que solo aplica para Defensa Civil y Bomberos

Se levantó un perfil de los voluntariados universitarios pero no se avanzó porque las universidades requieren que se certifiquen los créditos académicos y hay poca respuesta de las universidades.

Se grabaron 8 podcast con voluntarios expertos en temas diversos que definidos de las necesidades emanadas de la sistematización del primer encuentro nacional del Fondo Emerger

Se revisaron cotizaciones de 10 agencias y se realizaron 8 entrevistas para tener propuestas consolidadas de 4 agencias. La escogida finalmente renunció a la propuesta y se contrató con Tres Galeones. Se están traduciendo al inglés los videos con testimonios y las cuñas de radio para poder emitirlas en los medios digitales a públicos canadienses, norteamericanos y europeos.

La empresa Tres Galeones logró conseguir para el Fondo Emerger, como parte de su contrato de producción audiovisual, una donación de Google para entidades sin ánimo de lucro para el Fondo Emerger que incluye acceso a las aplicaciones Google como el correo y la inversión de US10.000 en publicidad dentro de la plataforma. Este recurso hace parte de los insumos que se van a usar en la campaña.



---

JUAN CAMILO MIRA  
Coordinador Ejecutivo