

## REUNION ORDINARIA DE ASAMBLEA GENERAL

### EMERGER FONDO SOCIOAMBIENTAL COLOMBIA

#### FONDO EMERGER

Nit. 901.426.668-7

#### ACTA No. 10

En Bogotá D.C. de manera presencial siendo las 11:00 am, del día once (11) de marzo de 2026, se reunió de manera ordinaria, la Asamblea General, de conformidad a los estatutos, cuya convocatoria la realizó el Coordinador del Fondo Emerger, mediante correo electrónico el día 26 de febrero de los corrientes.

#### DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- 1. Verificación del quórum:** El coordinador del Fondo Emerger hace un llamado a lista. Y verifica que el Fondo Emerger cuenta actualmente con cinco (5) asociados hábiles. Se deja constancia de que se encuentran presentes la totalidad de ellos, es decir, el 100% de los miembros que conforman la Asamblea General. Por lo anterior, existe quórum deliberatorio y decisorio suficiente para sesionar válidamente, de conformidad con los Estatutos.

German Vélez Ortiz C.C. 70.116.007	-	Presente
Margarita Flórez Alonso C.C. 41.340.440	-	Presente
Natalia Orduz Salinas C.C. 53.079.886	-	Presente
Juan Carlos Gutiérrez C.C. 79.684.938	-	Presente
Juan Camilo Mira C.C. 19.481.591	-	Presente

Se encuentra presente el 100% de los miembros.

Participa también Yurany López como Revisora fiscal

Se encuentran también presentes compañeras del equipo de trabajo del Fondo Emerger: Leidy Tarazona, Coordinadora Contable y Administrativa; Angie Forero, auxiliar administrativa, Alexandra Castro, coordinadora de redes y plataformas; y, Marisol Garay, coordinadora de programa.

Invitada Tatiana Roa A

- 2. Nombramiento del presidente y secretario de la reunión**

La asamblea propone a Natalia Orduz como presidenta de la reunión y a Juan Camilo Mira como secretario.

Natalia Orduz es elegida como presidenta de la reunión por unanimidad 5 votos a favor ninguno en contra.

Juan Camilo Mira es elegido como secretario de la reunión, por unanimidad con 5 votos a favor y ninguno en contra.

Se propone una modificación al orden del día. Se propone incluir la elección de la revisoría fiscal que no fue incluida en la convocatoria.

La presidenta Natalia Orduz pone a consideración de la Asamblea el siguiente orden del día.

1. Verificación del quórum
2. Nombramiento del presidente y secretario de la reunión
3. Presentación y aprobación de los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2025
4. Presentación del informe de Revisoría Fiscal.
5. Presentación y consideración del informe de gestión del coordinador de 2025
6. Presentación y aprobación del plan de trabajo y presupuesto para 2026
7. Autorización de la Asamblea para la actualización del registro del Fondo Emerger en el Régimen Tributario Especial RTE ante la DIAN.
8. Elección del revisor fiscal para el periodo 2026
9. Propuesta para la reincorporación de Tatiana Roa como asociada fundadora al Fondo Emerger.
10. Proposiciones y varios
11. Lectura y aprobación del acta de la Asamblea

El orden del día propuesto es aprobado por unanimidad, con 5 votos a favor y ninguno en contra

### **3. Presentación y aprobación de los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2025**

La Coordinadora Contable y administrativa del Fondo, Leidy Tarazona hace la presentación de los estados financieros, que fueron enviados con la convocatoria a la Asamblea.

Se destaca la reducción de los ingresos entre 2024 y 2025 por la cancelación del convenio con la Fundación Interamericana, causada por las disposiciones del gobierno de los Estados Unidos a comienzos del 2025.

Durante 2025, el Fondo demostró una alta eficiencia operativa. El total de ingresos y gastos consolidados cerró en **\$3.891.765.359 COP (1.035.848 USD)**

Lo más destacable es la distribución de esta ejecución, 70,2% en Fondo de Subvenciones, este es nuestro indicador más fuerte, destinado a apoyos directos en territorio. (727,117 USD ), un 15,5% en Recursos Humanos, correspondiente al equipo ejecutor de los proyectos y un 14,3% en Funcionamiento que incluye administración, gastos bancarios, viajes de seguimiento, comunicaciones y talleres.

La presidenta Natalia Orduz pone a consideración de la Asamblea la aprobación los estados financieros de 2025.

Aprueban los informes financieros por unanimidad, con 5 votos a favor y ninguno en contra.

#### **4. Presentación del informe de Revisoría Fiscal.**

Yurany López, Revisora Fiscal, hace la presentación de su informe. Cuenta sobre el dictamen que se hace con base en las normas colombianas y describe los procedimientos que se han realizado para el trabajo de la revisora, tales como las reuniones y los informes trimestrales, la comunicación permanente con Leidy Tarazona, revisión de impuestos, los estados financieros y la producción del dictamen.

El dictamen final es un Opinión no modificada.

#### **5. Presentación y consideración del informe de gestión del coordinador de 2025**

Juan Camilo Mira hace una corta presentación del informe de la coordinación, destacando elementos en cuatro áreas de resultados, la gobernanza del Fondo y el cumplimiento de sus obligaciones legales y misionales, el apoyo a las organizaciones sociales a través de las diferentes convocatorias y actividades de fortalecimiento, la comunicación y el relacionamiento como la participación en redes y plataformas y la gestión de recursos.

El análisis de los resultados de la entidad para 2025 muestra que el Fondo Emerger ha venido creciendo en su alcance tanto geográfico como temático en estos últimos 4 años. Ha apoyado cerca de 400 iniciativas en todo el país en 18 convocatorias diferentes y se espera un crecimiento para los próximos 4 años que ameritan que la organización fortalezca sus procesos, procedimientos y nivel de sofisticación que le permita ese crecimiento, pero una mejor eficacia en la medida que el equipo de trabajo está motivado, trabaja de manera coordinada y la organización, en su conjunto es sustentable a partir de su autonomía financiera y operativa.

En relación con los acontecimientos importantes acaecidos en 2025 y a comienzos del 2026, el 2025 fue un año de crisis para la cooperación y la filantropía por los cambios en las políticas norteamericanas, lo que implicó mucho trabajo de análisis del contexto,

predicciones, adivinaciones y frustraciones en relación con el acceso a recursos y en general a la sobrevivencia de las organizaciones y sus procesos.

La evolución previsible de la entidad muestra que el Fondo Emerger mantuvo su dinámica a pesar de los cambios y la reducción en sus ingresos por cerca de US\$170.000, que también costó el retiro forzado de Lina Reyes y la suspensión de actividades relacionadas con las líneas de trabajo en el programa de Voluntariado y las campañas de donaciones, pero esto también permite hacer una reflexión del desarrollo de estas dos iniciativas y un cambio en la estrategia de comunicaciones y de relacionamientos.

El 2025 fue un año de consolidación de los procesos soporte institucional y el apoyo de la Revisora Fiscal permitió la identificación y corrección de algunos procesos y el desarrollo de los instrumentos como programas o políticas que nos estaban haciendo falta para crecer y consolidarse como un mecanismo financiero de apoyo a las comunidades y a la naturaleza.

En 2025 se avanzó en la construcción de los manuales de, cargos y funciones, control interno, la política de conflictos de interés y el código de conducta y protección.

Durante 2025 trabajamos en 5 convocatorias: Manejo, Conservación y Defensa Comunitaria De Selvas y Bosques Tropicales Colombianos CN-II 2024; Mujeres, Tierra y Cambio Climático - GAGGA 2025; Redes, plataformas y encuentros temáticos - Redes 2025; Tejiendo iniciativas para el Buen Vivir CN-I 2024; y, Transición Energética Justa: Un Enfoque Comunitario para el Desarrollo Verde Equitativo en Latinoamérica - 2024

Durante 2025 cerraron 69 propuestas sus proyectos de manera satisfactoria, se realizaron 51 reuniones de seguimiento virtuales, 14 visitas de seguimiento en campo, 18 reuniones de cierre, actividad que se implementó a partir de agosto de 2025, tras reunión de equipo en oficina desarrollada el 1 de agosto.

Se reportan dos proyectos con dificultades, terminados unilateralmente por incumplimiento en la presentación de informes, el Convenio 047 – Emisora comunitaria Dignidad Estéreo 89.7 FM y el Convenio 060 – Cabildo Nasa Kiwe Zxickwe (Tierra Linda). Si bien se trata de convenios con ejecuciones correspondientes a los años 2023 y 2024, las organizaciones solicitaron ampliación de tiempo para la presentación de los informes. No obstante, tras varias conversaciones y requerimientos formales, no cumplieron con la entrega de la información. En consecuencia, en el mes de julio de 2025 se procedió a la terminación unilateral de los convenios.

La presidenta Natalia Orduz pone a consideración de la Asamblea el informe de la coordinación. El informe es aprobado por unanimidad, con cinco votos a favor y ninguno en contra.

## 6. Presentación y aprobación del plan de trabajo y presupuesto para 2026

Leidy Tarazona y Juan Camilo Mira hacen la presentación del presupuesto para 2026 en donde se destacan los siguientes elementos:

Los recursos confirmados que sirven como una base sólida para la gestión de este año:

- **GAGGA Both ENDS:** 40.000 EUR (30.000 EUR para apoyos a organizaciones de mujeres; 10.000 EUR para funcionamiento).
- **Panta Rhea:** 100.000 USD (80.000 USD para 12 apoyos a organizaciones).
- **Porticus Alianza:** Cierre de proyecto en junio de 2026. Saldo de 122.738 USD, de los cuales 72.614 USD se ejecutan directamente en Brasil para el fortalecimiento de la Alianza Fondos del Sur y actividades post-COP30.
- **Open Society Foundations (OSF):** Ejecutaremos **500.000 USD** correspondientes a los años 1 y 2 de un convenio de cuatro años (Mayo 2025 a Mayo 2028). De estos, 437.500 USD están destinados a convenios para defensores en Colombia y derechos humanos (proyectos de aproximadamente \$90M COP con ejecución a 2 años).

El 76% de los recursos se invierten en proyectos o apoyos a las organizaciones, solo el 3,4% en viajes y el 15,3% en el equipo técnico incluido el aumento del 10% en todos los contratos.

Tatiana Roa dice que debemos revisar el tema del fondo defensores para que podamos aliarnos con organizaciones que operan ese tipo de iniciativas, para que no tengamos que crear una burocracia cuando ya otras organizaciones tienen sus procesos operando.

Natalia Orduz propone un encuentro de 5 años, o el segundo encuentro de organizaciones aliadas.

Natalia Orduz y German Vélez coinciden en la propuesta de hacer una publicación o un calendario con imágenes de los proyectos apoyados.

Juan Carlos Gutiérrez dice que se debe incluir los resultados por línea temática y una campaña de medios que muestre este trabajo y pregunta cómo hacemos para que esos proyectos se conozcan y se articulen.

Natalia Orduz dice que hay que pensar en el fondo para alcanzar su visión como sistema y como red de organizaciones, hay que trabajar en ese camino.

Tatiana Roa dice que el mapa visual o la visualización de los proyectos en Colombia es una buena idea que conecta. La fuerza del fondo emerger es mostrar la fuerza de lo pequeño y de lo local, que se mueven con indicadores fuertes.

German Vélez dice que el plan de trabajo no muestra cómo están proyectando el trabajo de visibilización de las organizaciones y es importante mostrar que los proyectos van mucha

más allá que la comunidad construye redes o intercambios y que el proyecto que se apoya no termina con la ejecución de las actividades.

La presidenta Natalia Orduz pone a consideración de la Asamblea el plan de trabajo y el presupuesto para 2026. El plan y el presupuesto son aprobados por unanimidad, con cinco votos a favor y ninguno en contra.

#### **7. Autorización de la Asamblea para la actualización del registro del Fondo Emerger en el Régimen Tributario Especial RTE ante la DIAN.**

La presidenta Natalia Orduz pone a consideración de la Asamblea la autorización para que el coordinador haga la actualización de la inscripción del Fondo Emerger ante el RTE.

La autorización es aceptada por unanimidad, con cinco votos a favor y ninguno en contra.

#### **8. Ratificación de la revisora fiscal:**

La presidenta Natalia Orduz informa a la Asamblea que, de conformidad con el registro vigente ante la Cámara de Comercio, la firma de auditoría se encuentra debidamente inscrita. En cumplimiento de los estatutos y con el fin de formalizar la continuidad del servicio para el ejercicio fiscal presente, la Asamblea General, por decisión unánime con **cinco (5) votos a favor y ninguno en contra**, resuelve **ratificar** el nombramiento de la firma **YLC AUDITORÍA Y CONSULTORÍA S.A.S.** (NIT 901.695.518-3) para el periodo **2026**.

Se confirma que la firma mantiene como delegada para el cargo a la contadora pública **SANDRA YURANY LÓPEZ CORTES** (C.C. 52.754.218 y T.P. 144974-T). La Asamblea manifiesta su satisfacción con la gestión realizada y acepta la carta de intención de continuidad presentada por la firma.

#### **9. Propuesta para la reincorporación de Tatiana Roa como asociada fundadora al Fondo Emerger.**

La presidenta Natalia Orduz pone a consideración de la Asamblea la reincorporación de Tatiana Roa como Miembro fundadora del Fondo Emerger, luego de su paso por el viceministerio de Ambiente.

Se aprueba por unanimidad la reincorporación de Tatiana Roa, con cinco votos a favor y ninguno en contra.

La Asamblea felicita a Tatiana Roa por su aporte al gobierno desde el Ministerio de Ambiente.

#### **10. Propositiones y varios**

No hay proposiciones ni otro asunto para que la Asamblea resuelva

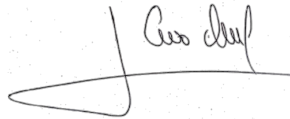
## 11. Lectura y aprobación del acta de la Asamblea

El secretario de la Asamblea, Juan Camilo Mira hace lectura de la presente acta, que se aprueba por unanimidad, con cinco votos a favor y ninguno en contra.

Siendo las 2:30 de la tarde se da por terminada la presente reunión.

  
Natalia Orduz (Apr 23, 2026 11:34:23 CDT)

**NATALIA ORDUZ SALINAS**  
Presidenta



**JUAN CAMILO MIRA SÁNCHEZ**  
Secretario









# Acta 010 asamblea 11032026 OK

Final Audit Report

2026-04-23

Created:	2026-04-23
By:	Fondo Emerger (fondoemerger@gmail.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAAdqT0o_pBxvDM8I38xlenHn_UecT87WUr

## "Acta 010 asamblea 11032026 OK" History

-  Document created by Fondo Emerger (fondoemerger@gmail.com)  
2026-04-23 - 1:46:15 PM GMT
-  Document emailed to Natalia Orduz (nataliaorduz@gmail.com) for signature  
2026-04-23 - 1:46:24 PM GMT
-  Email viewed by Natalia Orduz (nataliaorduz@gmail.com)  
2026-04-23 - 4:34:04 PM GMT
-  Document e-signed by Natalia Orduz (nataliaorduz@gmail.com)  
Signature Date: 2026-04-23 - 4:34:23 PM GMT - Time Source: server
-  Document emailed to Fondo Emerger (fondoemerger@gmail.com) for signature  
2026-04-23 - 4:34:26 PM GMT
-  Email viewed by Fondo Emerger (fondoemerger@gmail.com)  
2026-04-23 - 9:55:34 PM GMT
-  Document e-signed by Fondo Emerger (fondoemerger@gmail.com)  
Signature Date: 2026-04-23 - 9:55:56 PM GMT - Time Source: server
-  Agreement completed.  
2026-04-23 - 9:55:56 PM GMT

